

## 学校教育制度概論（第6回）（11月2日） リアクション

番号  
氏名

テーマ 学校教育制度（その2）・集団の機能、チームとしての学校

### 1 前回のリアクションを読んでの感想

自らの言葉でまとめられていて、利口やうやかないと感じた。

必要な部分を取って、じゅう抜粋が大仰だ作のから  
抜けていたのが印象的。

### 2 集団を存続させるための4つの機能（A G I L）とは何か（「引っ張るリーダー・調整するリーダー」参照）。

A (adaptation) 適応 … 組織

G (goal attainment) 目標達成 … 政治

I (integration) 統合 … 教育

L (latency) 潜在的なパターンの維持 … 文化

A (引っ張る)  
G (任事)  
I (調整)  
L (潜伏)

主導 反対派  
エキスパート 教頭

根性 間接的発展

### 3 教師は、どのようなリーダーシップを發揮すればよいか（同上、参考）

目標をもつて、偶発に起つた予期せぬ出来事をチャンスへ切り替える能力。

\*空気を読む → その場その場に対するもの

→ いじめにつけやね可能性（「おれEXやんねやう…」）

軍国主義（背向の人・非自己吸収）

### 4 「チャーター効果」（テキスト97頁参照）、「予言の自己成就」「ピグマリオン効果」とは何か。

・チャーター効果 → 学校に対する社会的定義がもたらす効果（明確、準則による定義がある）

・予言の自己成就 → エンゼルホルスのたとえ（=嘘や冗談だけ）であるが、人々がその予言を信じて行動するかしないか、結果として予言通りの現象がつかむかという現象。

・ピグマリオン効果 → 教育心理学における心理行動の一環、教師の期待によって学習者の成績が

### 5 「チームとしての学校」について、どう思うか。

教師一人につき仕事量が増やす傾向にある中で、差が生じている。

そのため事態を減らすために、チームとして協力したり、声を出したりして組織化していく。

しかし、あまりにチームにこだわりすぎると、意見を申し立てる機会が減ってしまう。

チームの中にも上下関係が生じるのじ、横とのつながり（学年）も大切にしていかなければ

チームとしての学校は成立しない。

### 5 他の人からコメントをもらう

( ) →

どのような組織、集団、システムも  
その存在を維持する、発展させる  
ために AGIL の 4つの機能が必要！

Adaptation

Goal  
attainment  
目標達成

できれば  
いい学校  
いいクラス  
いいサークル  
etc

集団をひっぱるときの  
力の大きな役割

リーダーシップにおいては、

A ] 仕事 <引張り> (主導) 以

I ] 情緒 <調節> (マネジャー) 母

適応

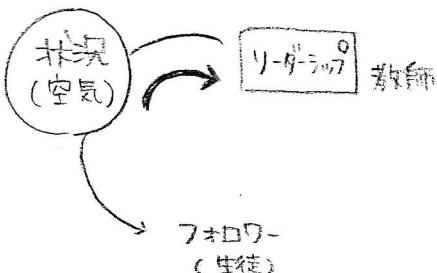
集団がえた以上  
目的を達成しきれない

例えは [ 国 ]

A	G
経済	政治
L	I

文化 教育

→ 社会の変動を表せない保守的な  
思想といわれているが、危機がきく！



「引張りリーダー」  
調節するリーダーとは  
合意を例に出しています

昔は合意ではなく  
合意 (ハイキング)

戦時  
空氣よめいに  
「國は並らん」扱い

空氣によく  
流れられる  
こわい社会

いじめ

P97 チャーター  
信任状

社会のためなら  
これをしてもよいと言める  
これをしてほしいと期待

ビッグマリオングル  
予言の自己成就

占いにもそういう本がある！

〇〇をするといい  
→ 本当にこうなってしまう

東は  
ランダムに  
選ばれた10人

高名な  
心理学者 → この10人は  
高い能力がある！  
この10人は  
まだ伸びても  
もういい  
まちがえても  
気にしない

実際はどうか  
わからなくなる  
この学校の  
人はまじめ！  
外から見  
るだけ

1年後  
10人の成績がUP！

良いイメージ(チャーター)を  
持つならばよいが…

文化省が提案！  
千人としての学校

これまで  
先生は  
やること生々さん

スクールカウンセラー  
スクーリング・シャルワーカー

→ 部活動支援員

家庭の問題  
貧困問題

土・日は  
休める！

先生は  
授業・生活指導に  
専念できる今

ただし問題も…

① 校長の権限 強 → 指示が正しいものであるか  
チェックする機能がない

② 先生の仕事を分担 → 家庭の事情を考慮しない  
まま指導にあたってよいのか

金銭面

財務省

だから文化省は  
すみめたい！

先生増やす → 半×  
専門家増やす → 半○